

ره‌یافت من | مدیریت ریسک: اجزاء

شماره ۲۶ تاریخ ۱۴ آبان ماه ۱۴۰۴

محمد علی باقرپور ولاشانی

هیات علمی دانشگاه فردوسی مشهد

رئیس هیات مدیره شرکت ره‌یافت و راه‌برد نواندیشان پویا (ره‌نو)



در نوشتار قبلی (ره‌یافت من: شماره ۲۵) مطالبی درباره "تعریف و اهداف مدیریت ریسک" بیان گردید. نوشتار حاضر به معرفی "اجزاء مدیریت ریسک" اختصاص دارد. مطابق با رهنمود "مدیریت ریسک سازمانی- چارچوب یکپارچه کوزو (۲۰۰۴)"، سیستم مدیریت ریسک دارای، هشت جزء به هم پیوسته و یکپارچه شامل "محیط داخلی"، "تعیین اهداف"، "شناسایی رویدادها"، "ارزیابی ریسک"، "پاسخ به ریسک"، "فعالیت‌های کنترلی"، "اطلاعات و ارتباطات"، و "نظارت" می باشد. طبق رهنمود بعدی "مدیریت ریسک سازمانی- یکپارچه سازی با استراتژی و عملکرد کوزو (۲۰۱۷)"، ساختار و ترکیب اجزای قبلی (۲۰۰۴) تغییر یافته و پنج جزء جدید در آن ارائه گردیده است. اجزای مذکور شامل: "راهبری و فرهنگ"، "تعیین اهداف و استراتژی"، "عملکرد"، "بررسی و بازنگری"، "اطلاعات، ارتباطات و گزارشگری" بوده که در شماره های آتی به تفصیل بیان خواهند شد. همچنین، این اجزاء دارای اصولی بوده که مفاهیم اساسی مرتبط با هر یک از آنها را نشان می‌دهند. این اصول بیان کننده موارد و اقداماتی هستند که سازمان‌ها باید به عنوان بخشی از فرایند مدیریت ریسک انجام دهند. این اصول جنبه عمومی داشته و شامل راهنمایی‌های کلی برای مدیریت ریسک بوده، امری که ایجاب می نماید مدیران متناسب با شرایط خاص سازمانها و با بهره گیری از قضاوت حرفه ای و علمی خود از آنها استفاده نمایند. علاوه بر موارد مذکور، رهنمود ۲۰۱۷، برادغام و یکپارچه سازی رویه های مدیریت ریسک با جنبه های دیگر سازمان، از جمله راهبری، نظارت، مدیریت عملکرد و شیوه های کنترل داخلی تاکید می نماید. انتظار می رود با توجه به منافع و دستاوردهای حاصل از استقرار و بکارگیری سیستم مدیریت ریسک اثربخش، سازمان های مختلف اقدامات لازم جهت بستر سازی مناسب و استفاده از آن را انجام دهند.